

DỰ THẢO

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023,**  
**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

Kính thưa: Đại hội đồng Cổ đông

Giám đốc Công ty Cổ phần Vận tải Sản phẩm khí Quốc tế (Gas Shipping) xin báo cáo trước Đại hội đồng Cổ đông về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024, nội dung cụ thể như sau:

**Phần I**

**TỔNG KẾT HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

**I. Tình hình chung:**

Chiến tranh Nga - Ukraine vẫn tiếp diễn, đang bước vào giai đoạn khốc liệt và chưa có dấu hiệu kết thúc. Xung đột Israel - Hamas phát sinh và tiếp tục leo thang căng thẳng, tiềm ẩn khả năng leo thang chiến tranh giữa các quốc gia trong khu vực khiến tình hình an ninh thế giới và khu vực Trung Đông bất ổn.

Mỹ và các nước phương Tây hiện đang áp dụng hàng loạt các biện pháp trừng phạt kinh tế lên Nga khiến giá dầu bị ảnh hưởng và biến động khó lường. Giá nhiên liệu và các sản phẩm dầu mỏ đang có chiều hướng tăng khi nguồn cung bị cắt giảm bởi các quốc gia xuất khẩu dầu mỏ chủ chốt thời điểm mùa đông cuối năm 2023, bên cạnh rủi ro chiến tranh lan rộng khu vực Trung Đông do tác động xung đột ở dải Gaza, nguy cơ can thiệp của các cường quốc có thể đẩy giá dầu tăng cao cùng với các rủi ro khi tàu hành hải qua các khu vực xung đột, cướp biển và những khó khăn phát sinh không lường trước khác là những yếu tố tiềm ẩn khó khăn cho các Công ty hoạt động trong lĩnh vực vận tải biển.

Đội tàu của Gas Shipping hiện tại bao gồm 06 tàu chở LPG định áp có trọng tải từ 1.800 - 5.000 DWT và 02 tàu dầu/hóa chất có trọng tải khoảng 20.000 DWT, tổng trọng tải đội tàu khoảng 58.000 DWT. Ngoài ra, Gas Shipping còn thuê định hạn thêm 03 tàu LPG định áp và nhiều tàu chạy spots để thực hiện vận chuyển các sản phẩm khí cho khách hàng trong và ngoài nước.

**II. Kết quả thực hiện sản xuất kinh doanh năm 2023:**

**1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh:**

Trong năm 2023, Gas Shipping đã hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh được giao và đạt được một số kết quả chính như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Thực hiện 2023	Tỷ lệ so sánh
1	Vốn Điều lệ	558,00	558,00	100%
2	Doanh thu	1.500,00	1.811,49	121%
3	Lợi nhuận trước thuế	95,00	105,80	111%
4	Lợi nhuận sau thuế	76,00	84,76	112%
5	Tỷ suất LNTT/VĐL BQ	17%	19%	111%
6	Tỷ suất LNST/VĐL BQ	14%	15%	112%
7	Nộp ngân sách Nhà nước	22,00	23,92	109%
8	Năng suất lao động bình quân (Triệu đồng/người/tháng)	504	594	124%
9	Đầu tư XDCB và mua sắm trang thiết bị (*)	473,08		

(\*): Do tình hình thị trường chưa thuận lợi nên Công ty chưa đầu tư tàu Dầu/Hóa chất như kế hoạch. Lợi nhuận trước thuế trên đã bao gồm điều chỉnh khấu hao tàu Thăng Long Gas và Tàu Đà Nẵng Gas từ 13 năm xuống 11 năm - Nếu giữ nguyên mức khấu hao cũ LN trước thuế sẽ là 117 tỷ đồng vượt 23% KH đề ra

## 2. Công tác khai thác đội tàu:

Trong năm 2023, đội tàu Gas Shipping vận chuyển an toàn, hiệu quả 1.020 chuyến hàng với tổng khối lượng vận chuyển khoảng 1.372.835 tấn LPG/hóa chất, đồng thời cùng với các đối tác giữ vững vị thế chi phối thị trường trong nước. Gas Shipping tiếp tục nâng cao các hoạt động khai thác Quốc tế bằng tàu VLGC/coaster/hóa chất, xây dựng thương hiệu vận tải uy tín, được nhiều các khách hàng/Bên thuê tàu/Brokers tìm đến hợp tác.

Đánh giá tổng thể, đội tàu của Gas Shipping được các đối tác tin cậy do đảm bảo chất lượng an toàn – kỹ thuật, đáp ứng được yêu cầu của các Oil Major lớn trong khu vực như Total, Exxon Mobil, Chevron, Petronas...

Bên cạnh lĩnh vực chủ chốt vận chuyển LPG của Công ty thì đối với vận chuyển dầu/hóa chất cũng đang từng bước được Công ty tăng cường, nâng cao chất lượng dịch vụ. Tàu Shamrock Jupiter và Aquarius tiếp tục vận hành khai thác ổn định.

Thực hiện vận chuyển LPG cho Nhà máy GPP Cà Mau thông qua hợp đồng vận chuyển hàng DES (xe bồn) và tàu nội thủy tuyến Cà Mau - Cần Thơ. Khối lượng thực hiện năm 2023: 29.398 MT.

Thực hiện khai thác đội xe bồn Công ty hiệu quả vượt mức kế hoạch được giao. Quản lý đội xe vận chuyển toàn bộ lượng hàng DES từ kho Thị Vải và Nhà máy GPP Cà Mau cho PVGas Trading an toàn, kịp thời. Khối lượng vận chuyển thực hiện: 89.477 MT.

Thực hiện các hợp đồng vận chuyển/ mua bán LPG năm 2023 và bám sát thị trường, tiếp tục tìm kiếm thêm khách hàng, mở rộng thị trường nhằm tăng thêm doanh thu - lợi nhuận, khối lượng kinh doanh thương mại LPG năm 2023 đạt: 30.668 MT. Tiếp tục phối hợp chặt chẽ với đơn vị nguồn và các khách hàng để nắm bắt biến động thị trường phục vụ cho công tác kinh doanh và chuẩn bị cho kế hoạch đầu giá và kinh doanh LPG năm 2024.

Dịch vụ đại lý hàng hải được triển khai từ tháng 5/2023, trong năm 2023 đã thực hiện dịch vụ đại lý hàng hải cho 137 chuyến tàu của Công ty và tàu quốc tế nhập khẩu, góp phần đảm bảo an toàn và vận hành kịp thời, không làm ảnh hưởng tới thời gian khai thác tàu, tiết giảm chi phí khai thác tàu của Công ty.

### **3. Công tác tăng vốn, đầu tư, tài chính kế toán:**

Hoàn thành công tác phối hợp với Đoàn KTNN về việc kiểm toán năm tài chính 2022.

Cân đối nguồn USD để trả trước hạn khoản vay mua tàu Đà Nẵng Gas (tất toán Hợp đồng vay ngày 01/6/2023) qua đó giúp giảm chi phí lãi vay trong giai đoạn LIBOR cao nhất trong hơn 10 năm vừa qua. Làm việc với TP Bank để được hưởng gói hỗ trợ giảm lãi suất 2% trong năm 2023. Cân đối nguồn tiền để gửi có kỳ hạn, mặc dù lãi suất tiền gửi giảm mạnh vào các tháng cuối năm nhưng doanh thu tài chính của Công ty vẫn đạt 140% kế hoạch Tổng công ty giao.

Tổ chức thành công ĐHĐCĐ thường niên năm 2023 và chia cổ tức năm 2022 với tỷ lệ 10% trên vốn điều lệ theo Nghị quyết ĐHĐCĐ thông qua.

Hoàn thành công tác đàm phán với Woori Bank để tiếp tục treo cờ Panama cho tàu Shamrock Jupiter, giúp tiết kiệm chi phí và thuận tiện cho việc khai thác tàu tại thị trường Châu Mỹ.

### **4. Công tác quản lý kỹ thuật vật tư, quản lý chất lượng, an toàn:**

Hệ thống quản lý an toàn theo ISM Code, công ước LĐHH theo MLC 2006 liên tục được Công ty cập nhật, cải tiến thường xuyên và bổ sung các quy trình về quản lý an toàn tàu VLGC, tàu dầu/hóa chất. Kết hợp với việc tổ chức huấn luyện, đào tạo kiến thức chuyên môn nghiệp vụ về tàu dầu/hóa chất cho cán bộ nhân viên và thuyền viên, đảm bảo sẵn sàng chủ động quản lý kỹ thuật, an toàn các loại tàu này.

Duy trì hiệu lực và cập nhật cải tiến thường xuyên Hệ thống quản lý chất lượng ISO 9001:2015, đáp ứng thỏa mãn các yêu cầu kiểm tra, đánh giá của Đăng kiểm DNV.

Công tác Vetting Sire tiếp tục được thực hiện tốt, hiệu lực Sire được duy trì liên tục, đáp ứng thỏa mãn yêu cầu của các Oil Major lớn; Hoàn thành đánh giá TMSA cuối năm 2023.

Rà soát, bổ sung và hoàn thiện các định mức kinh tế kỹ thuật, đặc biệt chú trọng công tác quản lý tiêu hao nhiên liệu, vật tư phụ tùng với mục tiêu tiết kiệm so với định mức/kế hoạch ngân sách đã được duyệt.

Liên tục cập nhật các quy trình, hệ thống quản lý An toàn (ISM code) nhằm đáp ứng các tiêu chuẩn của Sire 2.0, đảm bảo đội tàu Công ty luôn được các Oil Major chấp thuận.

Thực hiện tốt các dự án sửa chữa trung gian tàu Cửu Long Gas và Aquarius đảm bảo chất lượng, tiết kiệm và hiệu quả.

#### **5. Công tác quản trị, lao động, đào tạo:**

Hoàn thiện và nâng cao công tác quản lý, quản trị và bộ máy tổ chức tại Gas Shipping. Tiếp tục rà soát, bổ sung và hoàn thiện quy chế, quy định, các định mức kinh tế kỹ thuật, hệ thống quản lý chất lượng và an toàn để góp phần giảm chi phí, nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh.

Kiên toàn bộ máy tổ chức quản lý, điều hành, rà soát nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tăng cường công tác đào tạo, tuyển dụng để bổ sung nguồn nhân lực có trình độ, kinh nghiệm đồng thời nâng cao năng lực đội ngũ CBNV để đáp ứng yêu cầu phát triển của đơn vị. Tổng số lao động Công ty đến tháng 12/2023 là 254 người, trong đó có 202 thuyền viên, trong năm 2023 Công ty đã bổ nhiệm 01 Kế toán trưởng, 01 Trưởng phòng và 03 Phó phòng chức năng; Đẩy mạnh việc đào tạo và phát triển nội bộ, luân chuyển 04 CBNV giữa các phòng chức năng; Tuyển dụng bổ sung 43 thuyền viên/CBNV, bổ nhiệm 01 thuyền trưởng, 01 đại phó, 01 máy trưởng và 07 sỹ quan cấp quản lý và vận hành.

Rà soát và xây dựng kế hoạch thực hiện các khóa đào tạo nghiệp vụ chuyên môn và ngoại ngữ cho thuyền viên và CBNV văn phòng. Tổng số khóa đào tạo đã thực hiện trong năm là 203 khóa với 448 lượt người, trong đó đào tạo cho thuyền viên là 162 khóa với 307 người.

#### **6. Công tác an sinh xã hội, hoạt động của các tổ chức đoàn thể:**

Kết hợp với Công đoàn thăm và tặng quà các tàu khi tàu về Việt Nam; Đến nhà thăm hỏi, chúc tết, tặng quà và cảm ơn gia đình thuyền viên đã hỗ trợ tích cực cũng như đồng hành cùng Công ty ở vai trò hậu phương vững chắc để người thân an tâm công tác trên tàu trong thời gian nhận ca. Thực hiện tổ chức chương trình Chúc mừng sinh nhật tất cả Thuyền viên do Công đoàn Công ty phát động.

Hỗ trợ chăm lo các thuyền viên, CB CNV dịp tết nguyên đán, 8/3, giỗ tổ Hùng Vương và ngày Lễ Chiến thắng 30/4, Quốc tế Lao động 01/5, Quốc khánh 2/9.

Tổ chức họp mặt nhân dịp quốc tế phụ nữ 8/3 và Ban nữ công Công đoàn Gas Shipping đã tích cực tham gia chương trình "Áo dài 0 đồng".

Phối hợp với Công đoàn và Đoàn Thanh niên tổ chức chương trình 26/3 cho Đoàn Thanh niên.

Tổ chức Hội thảo Thuyền viên và Đào tạo Nội bộ năm 2023 các ngày 21/4/2023 tại Hải Phòng và Cần Thơ ngày 17/11/2023 nhằm nâng cao trách nhiệm của mỗi thuyền

viên, xây dựng lộ trình tự đào tạo nâng cao khả năng chuyên môn, kỹ năng làm việc để đáp ứng mục tiêu phát triển đội tàu của Công ty trong thời gian tới.

Tổ chức Teambuilding cho CBNV Công ty kết hợp với việc thực hiện công tác thiện nguyện với chương trình từ thiện trao tặng cho Bệnh viện chuyên khoa Tâm thần Khánh Hòa kinh phí để mua sắm, lắp đặt, vận hành các thiết bị phục vụ công tác chuyên môn, trong đó: 01 máy chiếu Epson EB-V051; Kinh phí xây dựng mới nhà chứa rác thải; 07 camera giám sát an ninh tại khuôn viên bệnh viện; 12 bóng đèn năng lượng mặt trời; 06 máy đo huyết áp AMPall và Medel; 02 máy giặt LG TV2616DV3B 16kg.

### **III. Những thành tích nổi bật:**

Năm 2023 với sự nỗ lực cố gắng của Ban Lãnh đạo, CBNV và Thuyền viên Công ty, Gas Shipping đã đạt những thành quả nổi bật sau:

**1. Hoàn thành vượt mức các chỉ tiêu SXKD được giao:** Tiếp nối thành công năm 2022, tổng tài sản năm 2023 đạt 1.402 tỷ đồng, vốn chủ sở hữu trên 750 tỷ đồng; Doanh thu đạt 1.811 tỷ đồng, vượt 21% KH năm; Lợi nhuận trước thuế đạt 105,8 tỷ đồng, vượt 11% KH năm (*Lợi nhuận trước thuế trên đã bao gồm điều chỉnh khấu hao tàu Thăng Long Gas và Tàu Đà Nẵng Gas từ 13 năm xuống 11 năm - Nếu giữ nguyên mức khấu hao cũ LN trước thuế sẽ là 117 tỷ đồng vượt 23% KH đề ra*).

**2. Tiếp tục giữ vững vị thế chi phối ở thị trường nội địa:** Gas Shipping tiếp tục làm tốt vai trò đầu mối vận tải LPG cho PVGas và phối hợp với đơn vị đầu mối vận chuyển cho Công ty Lọc hoá dầu Bình Sơn (BSR) an toàn, hiệu quả.

**3. Đẩy mạnh phát triển ra thị trường quốc tế:** Tiếp tục thực hiện chuyển dịch thị trường khai thác theo hướng mở rộng hoạt động khai thác quốc tế, hiện tại có 4/8 tàu của Gas Shipping hoạt động hoàn toàn ở thị trường quốc tế, 4 tàu vừa khai thác trong nước vừa kết hợp các chuyến quốc tế. Qua đó nâng cao hiệu quả của đội tàu, tranh thủ cơ hội khai thác tàu ở thị trường quốc tế với giá cước tốt, mở rộng thị trường và phát triển năng lực khai thác. Công tác khai thác - thương mại đã có những bước phát triển mới, mạng lưới khách hàng và khu vực hoạt động được mở rộng, thương hiệu của Công ty đã được nhiều Chủ hàng/ Bên thuê tàu/ Brokers biết đến và đánh giá cao.

**4. Công tác quản lý quản trị, kỹ thuật và an toàn:** Công tác nâng cao chất lượng nguồn nhân sự, đặc biệt là các nhân sự quản lý và kinh doanh/khai thác tàu, Công ty đã bổ sung nhân sự phù hợp cho từng vị trí, đúng người, đúng việc. Đội ngũ thuyền viên luôn có ý thức trong việc tự nâng cao trình độ bản thân, ngoại ngữ, nâng cao tính chủ động tự giác trong công việc. Văn phòng duy trì tốt công tác tư vấn để xử lý, phòng ngừa các sự cố khó và phối hợp tốt với thuyền viên từ xa giúp thuyền viên chủ động tự thực hiện khắc phục sự cố/sửa chữa nhiều công việc chính về máy móc thiết bị mà không phải thuê đơn vị dịch vụ trong quá trình tàu khai thác. Năm 2023, Công ty tiếp tục được Công ty Cổ phần Báo cáo Đánh giá Việt Nam (Vietnam Report JSC) đánh giá và trong “Top 10 Doanh nghiệp ngành vận tải năm 2023”, đồng thời ghi danh trong Top 500 doanh nghiệp lớn nhất Việt Nam (VNR500), Top 500 Doanh nghiệp lợi nhuận tốt nhất.

**5. Việc làm của người lao động Công ty luôn được đảm bảo, công tác an sinh xã hội luôn được chú trọng:** Người lao động luôn là nhân tố quan trọng nhất và luôn là mối quan tâm hàng đầu trong sự phát triển của Công ty. Công ty luôn chú trọng chăm lo đời sống vật chất tinh thần cho người lao động kết hợp thực hiện các công tác thiện nguyện. Trong năm 2023 cùng với sự thành công hoàn thành vượt mức Kế hoạch, thu nhập bình quân người lao động đạt mức 30 triệu đồng/người/tháng bảo đảm cuộc sống và yên tâm công tác.

#### **IV. Những hạn chế - nguyên nhân:**

Bên cạnh những thành công đạt được, vẫn còn một số tồn tại mà Công ty cần thẳng thắn nhìn nhận để đưa ra các giải pháp khắc phục phù hợp.

1. Dự án đầu tư tàu dầu/hóa chất năm 2023 chưa thực hiện được.

2. Đội tàu vận tải LPG của Gas Shipping có 6 tàu vận chuyển LPG, 2 tàu dầu/hóa chất, trong đó 4 tàu vận chuyển LPG trên 20 tuổi, phát sinh nhiều chi phí bảo dưỡng, sửa chữa, hạn chế cơ hội tham gia thị trường khai thác đòi hỏi tàu trẻ.

Trên kết quả năm 2023, dự báo tình hình sản xuất và tiêu thụ LPG trong năm 2024 của các đơn vị trong ngành Dầu khí cũng như tình hình thị trường vận tải trong nước và quốc tế, Công ty tiếp tục xây dựng các phương án khai thác mới linh hoạt, hiệu quả và đưa vào kế hoạch, nhiệm vụ trọng tâm năm 2024 để triển khai thực hiện.

## **Phần II**

### **KẾ HOẠCH, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM NĂM 2024**

#### **I. Dự kiến đặc điểm tình hình chính năm 2024:**

##### Về tình hình kinh tế thế giới:

Tình hình thế giới năm 2024 dự báo tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường cả về chính trị, an ninh, kinh tế, xã hội. Dự báo của các tổ chức định chế tài chính quốc tế gần đây cho thấy, kinh tế toàn cầu năm 2024 vẫn đối diện với nhiều rủi ro, khó đoán định, nhất là khi xung đột Nga - Ukraine và mới đây là Israel - Hamas chưa có dấu hiệu kết thúc. Trong bối cảnh đó, vẫn có những dự báo trái chiều về kinh tế toàn cầu. Ngân hàng Thế giới (WB) mới đây thậm chí còn cho rằng, tăng trưởng kinh tế toàn cầu trong năm 2024 sẽ chỉ đạt khoảng 2,9%, thấp hơn mức 3% của năm 2023... Bên cạnh đó, tình hình căng thẳng ở một số điểm nóng trên thế giới, nguy cơ chạy đua vũ trang, bất ổn gia tăng. Các lệnh trừng phạt cấm vận năng lượng cùng với việc EU đề xuất lệnh cấm nhập khẩu dầu của Nga khiến giá nhiên liệu diễn biến phức tạp, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của các đơn vị vận tải trong đó có Gas Shipping.

##### Về thị trường dầu mỏ:

Thị trường dầu mỏ cũng chịu ảnh hưởng gián tiếp từ chiến tranh Nga – Ukraine làm giá dầu tăng đột biến, kéo theo việc thay đổi hoàn toàn cơ cấu và tuyến vận chuyển thương mại cung cấp các sản phẩm dầu mỏ. Bên cạnh đó, các yếu tố gây ảnh hưởng đến

giá dầu vẫn còn tiềm ẩn như xung đột ở một số điểm nóng tại khu vực Trung Đông, Đông Bắc Á, khu vực Trung và Tây Phi, thỏa thuận hạt nhân với Iran tuy có tiến triển nhưng vẫn chưa tìm được tiếng nói chung, tình hình căng thẳng ở khu vực biển Đông, Hoa Đông, tình hình thời tiết bất thường gây cản trở hoạt động khai thác dầu khí... Bên cạnh đó, các Quốc gia xuất khẩu dầu mỏ cũng thường xuyên điều chỉnh cắt giảm sản lượng để duy trì thị trường, có thể ảnh hưởng lớn đến giá dầu tại một số thời điểm.

#### Về thị trường vận tải hàng hải trong nước và quốc tế:

Thị trường vận tải LPG: Theo dự báo giá cước sẽ tiếp tục duy trì như hiện tại do các tàu LPG mới tham gia thị trường không nhiều. Mặc dù có sự gia tăng đáng kể tàu VLGC phục vụ cho các tuyến đường dài nhưng các size coaster tiếp tục có vị trí trong hoạt động vận tải cho các tuyến ngắn, size hàng phù hợp và đòi hỏi sự cơ động của phương tiện vận tải.

Thị trường vận tải sử dụng tàu VLGC: Xu thế sử dụng phương tiện vận chuyển có sức chở lớn, tiết kiệm nhiên liệu, khả năng vận chuyển đường dài để tránh các kênh đào có nguy cơ rủi ro chờ, mắc cạn...

Thị trường tàu hóa chất J19: Theo nhận định nguồn cung tàu chưa thể đủ thay thế các tàu già, bên cạnh nguồn hàng vẫn duy trì, dự báo giá cước vẫn duy trì ở mức tốt trong năm 2024.

Thị trường mua bán tàu trong năm 2024 dự báo tiếp tục sôi động hơn năm 2023, các Công ty vận tải biển tiếp tục có nhu cầu bổ sung và nâng cao năng lực vận tải.

#### Về tình hình kinh tế trong nước:

Tình hình chính trị - xã hội và kinh tế vĩ mô tiếp tục ổn định; Niềm tin của cộng đồng doanh nghiệp và người dân ngày càng tăng lên... Tuy nhiên, với độ mở kinh tế lớn (khoảng 200% GDP), nền kinh tế đối mặt với ngày càng nhiều khó khăn, thách thức; Công tác quản lý, điều hành phát triển kinh tế xã hội của Chính phủ, các bộ ngành, địa phương ngày càng áp lực và nặng nề hơn. Khối lượng công việc xử lý ngày càng nhiều do nền kinh tế đang phát triển, quy mô GDP, dân số tăng; Những vấn đề về an sinh xã hội, chăm sóc sức khỏe nhân dân, lao động, việc làm nhiều hơn.

Trên cơ sở tính tới các yếu tố thuận lợi, khó khăn của nền kinh tế và dựa trên mục tiêu của Kế hoạch 5 năm 2021-2025, mục tiêu phát triển kinh tế - xã hội năm 2024 chính thức được Quốc hội quyết nghị, trong đó, một trong những mục tiêu hàng đầu là tăng trưởng GDP đạt khoảng 6-6,5%. VinaCapital có dự báo kinh tế Việt Nam có thể đạt mức tăng trưởng 6,5% trong năm 2024, nhờ sự phục hồi của xuất khẩu và các ngành sản xuất.

Lãi suất, tỷ giá được điều hành linh hoạt phù hợp với diễn biến kinh tế vĩ mô, lạm phát, thị trường tiền tệ. Mặc dù lãi suất huy động/cho vay đã giảm đáng kể, tuy nhiên việc huy động vốn vay đầu tư sẽ vẫn còn khó thực hiện, nhất là đối với vốn vay đầu tư tàu biển - được cho là lĩnh vực rủi ro cao đã làm ảnh hưởng không nhỏ tới kế hoạch đầu tư phát triển đội tàu và hiệu quả đầu tư của Công ty.

Cục Dự trữ liên bang Mỹ (Fed) đã quyết định giữ nguyên lãi suất và có thể sẽ thực hiện thêm một đợt tăng nữa trước cuối năm nay và có ít đợt hạ lãi suất hơn so với dự kiến vào năm tới (dự báo lãi suất có thể sẽ cắt giảm 0,5% vào năm 2024) khi lạm phát giảm nhanh hơn. Quyết định tạm dừng tăng lãi suất của Fed nhằm kiềm chế lạm phát và giúp giữ nguyên lãi suất chính sách của Mỹ trong phạm vi từ 5% - 5,25% đã làm hàng loạt ngân hàng trung ương ở nhiều quốc gia khác cũng đưa ra động thái tương tự.

Thị trường LPG nội địa năm 2024 dự kiến có nhiều sự thay đổi, nguồn LPG từ Nhà máy Chế biến khí Dinh Cố và Kho lạnh Thị Vải vẫn duy trì; tuy nhiên các đối thủ trong và ngoài nước đang tăng cường mở rộng thâm nhập thị trường gây áp lực cạnh tranh với đối tác truyền thống của Gas Shipping là PVGas Trading.

Nhà máy lọc dầu Dung Quất thực hiện bảo dưỡng tổng thể lần 5 dự kiến diễn ra từ tháng 3 đến tháng 4/2024 sẽ là yếu tố khó khăn nhất định ảnh hưởng đến công tác khai thác đội tàu LPG nội địa.

### Về Công ty Gas Shipping:

Thuận lợi: Tiếp tục nhận được sự quan tâm, chỉ đạo và hỗ trợ của các cổ đông, đặc biệt cổ đông lớn như PVTrans và các đối tác khách hàng.

Khó khăn: Đội tàu vận tải LPG của Gas Shipping có 6 tàu hiện vận chuyển LPG, 2 tàu dầu/hóa chất, trong đó 4 tàu vận chuyển LPG trên 20 tuổi, phát sinh nhiều chi phí bảo dưỡng, sửa chữa, cơ hội tham gia thị trường khai thác đòi hỏi tàu trẻ.

## **II. Nhiệm vụ kế hoạch trọng tâm:**

Tiếp tục kiện toàn bộ máy tổ chức quản lý điều hành, rà soát nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, tăng cường công tác đào tạo, tuyển dụng để bổ sung nguồn nhân lực có trình độ, kinh nghiệm đồng thời nâng cao năng lực của đội ngũ cán bộ công nhân viên để đáp ứng yêu cầu phát triển của đơn vị.

Tổ chức quản lý khai thác an toàn, hiệu quả đội tàu của Công ty sở hữu và quản lý: Giữ vững thị trường vận tải LPG nội địa, Đẩy mạnh hoạt động vận chuyển quốc tế, mở rộng thị trường và nâng tầm thương hiệu. phát triển các lĩnh vực dịch vụ mới trên cơ sở tận dụng nguồn lực và thế mạnh của đơn vị nhằm đem lại hiệu quả cho các hoạt động SXKD của Công ty.

Nâng cao công tác quản lý, quản trị tại đơn vị, đặc biệt tăng cường nâng cao chất lượng công tác quản lý an toàn, quản lý kỹ thuật. Thực hành tiết kiệm, quản lý và kiểm soát chặt chẽ chi phí nhiên liệu, chi phí quản lý kỹ thuật, hao hụt hàng hóa trong các hoạt động sản xuất kinh doanh. Duy trì được giấy chứng nhận của các chủ hàng lớn (Oil Majors) đáp ứng yêu cầu khai thác trên thị trường quốc tế.

Chia cổ tức bằng cổ phiếu tỷ lệ 10% vốn điều lệ tương đương 55,8 tỷ đồng, qua đó tăng vốn điều lệ Công ty từ 558 tỷ đồng lên 614 tỷ đồng.

Triển khai thực hiện dự án đầu tư 02 tàu vận chuyển LPG có sức chở khoảng 5.000 CBM (4.000 CBM – 6.000 CBM) đảm bảo tiến độ, hiệu quả, đúng quy định; Quản lý



và cân đối vốn đầy đủ đảm bảo đủ cho các dự án đầu tư và hoạt động thường xuyên của Công ty.

Đầu tư 02 xe bồn chở LPG năm 2024 nhằm thay thế xe hiện hữu đã cũ để tiếp tục phát triển hoạt động kinh doanh vận tải xe bồn.

Tổ chức sửa chữa trung gian cho tàu Shamrock Jupiter, Thăng Long Gas, Sài Gòn Gas và Đà Nẵng Gas đảm bảo đúng tiến độ, tiết kiệm chi phí và phù hợp với tình hình khai thác.

## 1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024:

Một số chỉ tiêu chính dự kiến năm 2024 như sau:

Đơn vị tính: Tỷ đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2023	Kế hoạch 2024
1	Doanh thu	1.500	1.750
2	Lợi nhuận trước thuế	95	105
3	Lợi nhuận sau thuế	76	84
4	Nộp ngân sách Nhà nước	22	24
5	Đầu tư XDCB và mua sắm trang thiết bị	473	716

## 2. Các giải pháp chính thực hiện kế hoạch:

### 2.1. Giải pháp về kinh doanh, khai thác:

Sắp xếp, bố trí tàu và phương tiện vận tải khác một cách tối ưu, tiếp tục duy trì cơ chế phối hợp và xây dựng kế hoạch khai thác cụ thể với Công ty Nhật Việt nhằm giữ vững thị trường vận tải LPG nội địa.

Đẩy mạnh vận chuyển LPG xuất nhập khẩu và vận tải trên thị trường quốc tế. Chú trọng thị trường vận tải dầu/ hóa chất với các khách hàng lớn; Tiếp tục duy trì đưa các tàu tham gia vận chuyển trên thị trường quốc tế, xây dựng và phát triển, mở rộng thị trường trên cơ sở đảm bảo hiệu quả. Tận dụng nguồn lực hiện có thực hiện thuê bareboat 1 - 2 tàu LPG khoảng 5.000 CBM/hoặc tàu dầu/hóa chất khoảng 20.000 DWT khi có cơ hội.

Xây dựng các mối quan hệ liên kết với các Pools tạo điều kiện thuận lợi nhất cho các hoạt động khai thác tàu dầu/hóa chất/VLGC. Từng bước xây dựng thương hiệu Công ty Gas Shipping trong lĩnh vực vận chuyển dầu/hóa chất.

Tăng cường công tác marketing, xây dựng và mở rộng mối quan hệ, phối hợp với khách hàng, cảng vụ, đăng kiểm, kho cảng, đại lý, mạng lưới brokers...

Nghiên cứu đánh giá các loại hình vận tải khác mà Công ty Gas Shipping có thể mạnh, có thể tham gia, liên kết hoặc hợp tác với các đối tác trong và ngoài nước.

Triển khai đầu tư 02 tàu vận chuyển LPG có sức chở khoảng 5.000 CBM (4.000 CBM – 6.000 CBM) khi được duyệt và đưa vào khai thác an toàn, hiệu quả.

Triển khai đầu tư 02 xe bồn chở LPG năm 2024 nhằm tiếp tục phát triển mở rộng thị trường.

## 2.2. Giải pháp về quản lý, tổ chức:

Tăng cường công tác bảo dưỡng, sửa chữa và cung cấp kịp thời vật tư trang thiết bị, đảm bảo các điều kiện kỹ thuật của đội tàu luôn ở trạng thái tốt, hạn chế đến mức thấp nhất thời gian tàu dừng vì lý do kỹ thuật. Duy trì SIRE/CDI/TMSA của các Oil Majors cho đội tàu Công ty.

Tập trung hoàn thiện và nâng cao công tác quản lý, quản trị và bộ máy tổ chức tại Công ty Gas Shipping. Tiếp tục rà soát, bổ sung và hoàn thiện quy chế, quy định, các định mức kinh tế kỹ thuật, Hệ thống quản lý an toàn (ISM code) và MLC 2006.

Tăng cường tiết kiệm chi phí, công tác kiểm tra/kiểm soát, quản lý chặt chẽ tình hình công nợ, đảm bảo không để phát sinh công nợ khó đòi, không để phát sinh những khoản nợ xấu.

Xây dựng, cải thiện môi trường làm việc tốt hơn nữa để CBNV được đóng góp và phát huy năng lực. Tích cực thu hút lao động giỏi, quan tâm và cải thiện đời sống vật chất và văn hóa tinh thần cho người lao động, tạo môi trường làm việc nỗ lực, đoàn kết, gắn bó trong Công ty.

Trân trọng báo cáo./.

**GIÁM ĐỐC**

**Đoàn Đức Trọng**